

## ĐIỀU KHOẢN THAM CHIẾU

**Chuyên gia tư vấn hệ thống phát triển tổ chức và xây dựng kế hoạch kinh doanh**

**Đối tượng**

**“CÔNG TY CỔ PHẦN NÔNG LÂM NGHIỆP ĐỨC PHÚ”**

### 1. Tổng quan chung

Công ty cổ phần nông lâm nghiệp ĐỨC PHÚ là doanh nghiệp sản xuất và kinh doanh các sản phẩm tự nhiên có đạo đức tại Việt Nam. Chúng tôi hiện đang sản xuất và xuất khẩu các sản phẩm như: nhựa cánh kiến trắng (benzoin gum), nhựa cánh kiến đỏ (shellac), gừng hữu cơ, nghệ hữu cơ và thảo dược. ĐỨC PHÚ luôn ý thức được sự cần thiết của bảo tồn tài nguyên thiên nhiên, bảo tồn đa dạng sinh học. Bên cạnh đó, chúng tôi luôn mong muốn góp sức để chia sẻ lợi ích cho cộng đồng, thúc đẩy kinh tế cho bà con vùng cao, tạo thêm nhiều việc làm và nâng cao bình đẳng giới cho chị em phụ nữ.

Đức Phú đang trong quá trình phát triển nhanh về hệ thống quản trị và vùng nguyên liệu. Chúng tôi hướng tới xây dựng một công ty vững mạnh và vùng nguyên liệu rộng lớn. Việc tổ chức hệ thống quản trị đang là nhu cầu cấp thiết đối với doanh nghiệp chúng tôi.

### 2. Mục tiêu đợt tư vấn:

- Rà soát và đánh giá những thiếu sót trong hệ thống tổ chức doanh nghiệp của công ty.
- Tư vấn cho Công ty CP nông lâm nghiệp Đức Phú để phát triển tổ chức và xây dựng kế hoạch kinh doanh cho doanh nghiệp vừa và nhỏ

### 3. Các hoạt động và mục tiêu cụ thể:

Chuyên gia tư vấn sẽ thực hiện các công việc cụ thể sau:

#### **Hoạt động 1: Khảo sát, đánh giá thực trạng và lập kế hoạch**

- Khảo sát lại toàn bộ hệ thống phát triển tổ chức, hệ thống quản lý doanh nghiệp
- Khảo sát hệ thống kiểm soát nội bộ
- Các điểm thiếu sót trong quản lý và vận hành doanh nghiệp

#### **Hoạt động 2. Tư vấn về việc phát triển tổ chức**

- Dựa vào khảo sát, đánh giá thực trạng chuyên gia sẽ tư vấn cho doanh nghiệp thay đổi và bổ sung những điểm chưa phù hợp trong hệ thống quản lý và phát triển tổ chức của doanh nghiệp
- Xây dựng hệ thống nhân sự và hệ thống quản lý nhân sự
- Tư vấn bổ sung các thiếu sót về pháp lý cho doanh nghiệp
- Tư vấn xây dựng các công cụ quản lý doanh nghiệp

#### **Hoạt động 3. Xây dựng kế hoạch kinh doanh**

- Phân tích những điểm mạnh, điểm yếu, cơ hội và thách thức của doanh nghiệp.
- Xác lập mô hình tổ chức kinh doanh phù hợp.
- Dựa vào thông tin chung của doanh nghiệp chuyên gia sẽ tư vấn để doanh nghiệp xây dựng chiến lược/kế hoạch kinh doanh và marketing.
- Tư vấn lập kế hoạch quản lý nhân sự và quản lý tài chính.

#### **Hoạt động 4. Tư vấn, hướng dẫn cách thức vận hành và quản lý doanh nghiệp**

- Tư vấn sẽ dựa trên kết quả khảo sát để tổ chức các buổi đào tạo, hướng dẫn cho các cán bộ chủ chốt của doanh nghiệp về quản lý và vận hành doanh nghiệp
- Tư vấn xây dựng và hướng dẫn sử dụng các công cụ quản lý doanh nghiệp

### 4. Sản phẩm chuyên giao

- Một báo cáo đánh giá các thiếu sót trong quản trị doanh nghiệp và các khuyến nghị cải thiện hiện trạng quản trị của doanh nghiệp

- Bộ tài liệu các công cụ quản lý doanh nghiệp (quản lý nhân sự, quản lý tài chính, vùng trồng...)
- Một bản kế hoạch kinh doanh
- Các buổi đào tạo, hướng dẫn cho lãnh đạo công ty về vận hành và quản lý doanh nghiệp

#### 5. Yêu cầu tư vấn

- Trình độ đại học (tối thiểu) về lĩnh vực quản trị kinh doanh/quản trị doanh nghiệp
- Có kinh nghiệm ít nhất 5 năm tư vấn về hệ thống xây dựng kế hoạch kinh doanh cho doanh nghiệp.
- Có kiến thức và kinh nghiệm về sản xuất nông/lâm nghiệp, thị trường và xuất khẩu
- Có kinh nghiệm làm việc thực tế tại các Doanh nghiệp trong nước và quốc tế.
- Có hiểu biết về thương hiệu và marketing.

**Khung thời gian:** Từ 15/11/2019 đến 30/12/2019

**Địa điểm thực hiện:** Hà Nội

**Phí chuyên gia:** Các chi phí các của chuyên gia sẽ được công ty chi trả theo thỏa thuận.

**Liên hệ:** Các ứng viên có quan tâm xin gửi đề xuất kỹ thuật bao gồm Đề xuất phương án thực hiện, dự kiến tài chính, hồ sơ chứng minh năng lực tới địa chỉ:

Nguyễn Thanh Tùng. Email: [tung.nguyen@helvetas.org](mailto:tung.nguyen@helvetas.org)

Nguyễn Hoài Thanh. Email: [hoaitanh@benzoinvietnam.com](mailto:hoaitanh@benzoinvietnam.com).

Hạn cuối nhận đề xuất: **ngày 13/12/2019**